



**MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
DECEx - DESMil
ESCOLA DE SAÚDE E FORMAÇÃO COMPLEMENTAR DO EXÉRCITO**

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

2024-2025

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

ESCOLA DE SAÚDE E FORMAÇÃO COMPLEMENTAR DO EXÉRCITO



Salvador, Bahia
2024

Comandante

Cel JOSÉ EVÂNIO CAVALCANTE DE BRITO JÚNIOR

Subcomandante

Cel LÚCIO LEANDRO DA LUZ MACHADO

Equipe de Elaboração

Maj ELAINE CRISTINA DE FREITAS OLIVEIRA

1º Ten Alu ROBERTO BRUNO DA SILVA CAMPOS

2º Ten ROGÉRIO SANTANA BELCHIOR

2º Ten THEO DE JESUS CALDAS

S Ten RODRIGO FONSECA DA SILVA

S Ten ROMERSON MANCINI

1º Sgt FERNANDO ROBERTO TEIXEIRA

3º Sgt TIZIANE DA SILVA DE JESUS

3º Sgt LUIS CÉSAR SANTOS DOS REIS

1ª Edição

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO

1. INTRODUÇÃO

2. OBJETIVOS

3. DIRETRIZ ESTRATÉGICA DO EXÉRCITO BRASILEIRO PARA SUSTENTABILIDADE

4. METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO

5. DIAGNÓSTICO ATUAL

6. PLANO DE AÇÕES E METAS POR EIXO TEMÁTICO

7. IMPLEMENTAÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

ANEXO ÚNICO

APRESENTAÇÃO

O Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) atende à Portaria Seges/ME nº 8.678, de 19 de julho de 2021, que dispõe sobre a governança das contratações públicas. O PLS é um instrumento de governança, vinculado ao planejamento estratégico do órgão e às leis orçamentárias, que estabelece a estratégia das contratações e da logística no âmbito do órgão, considerando objetivos e ações referentes a critérios e a práticas de sustentabilidade, nas dimensões econômica, social, ambiental e cultural. Funciona como uma ferramenta de planejamento para fomentar a sustentabilidade e a racionalização de gastos e processos na administração pública federal.

O atual PLS abordará o alinhamento com a Diretriz Estratégica do Exército Brasileiro para a sustentabilidade, a metodologia de elaboração do PLS, o diagnóstico atual da ESFCEX, o plano de ação e metas por eixo temático, como será a implementação, o monitoramento e a avaliação.

O período de validade será 2024 e 2025, quando então, será revisado.

1. INTRODUÇÃO

O Plano de Logística Sustentável da ESFCEX foi elaborado com o objetivo de estabelecer critérios e práticas de sustentabilidade na gestão financeira, orçamentária, patrimonial e logística da Unidade. Este PLS atende ao disposto na Portaria Seges/ME nº 8.678, de 19 de julho de 2021 e está alinhado com a Política Nacional do Meio Ambiente, a Diretriz Estratégica de Gestão Ambiental do Exército Brasileiro, a Política de Gestão Ambiental do Exército Brasileiro (alterada pela Diretriz de Conformidade Ambiental do SIGAEB), as Instruções Gerais para o Sistema de Gestão Ambiental no âmbito do Exército (IG 20-10), as Instruções Reguladoras para o Sistema de Gestão Ambiental no âmbito do Exército (IR 50-20), as diretrizes do Plano Estratégico do Exército Brasileiro 2024-2027, tendo como referência o Caderno de Logística do Plano Diretor de Logística Sustentável do Ministério de Gestão e da Inovação nos Serviços Públicos (2023).

Este PLS está em consonância com o Plano de Gestão da ESFCEX e o Plano de Gestão Ambiental da ESFCEX (instituir ações, medidas, aprimoramentos e atividades a serem adotadas para a conservação do meio ambiente, contribuindo para a conservação dos recursos naturais e para a qualidade de vida).

2. OBJETIVOS

O objetivo geral do PLS ESFCEX é contribuir para a melhoria da governança institucional, através do estabelecimento de metas e ações para a inserção de atributos de sustentabilidade na gestão da logística da ESFCEX.

O objetivo específico é promover a boa gestão de recursos e eficiência do gasto público, considerando atributos de sustentabilidade, reduzindo custos e combatendo desperdícios nos seguintes temas: licitações e contratos; material de consumo (papel, copos descartáveis, serviço de impressão); energia elétrica; água; gestão de resíduos sólidos.

3. DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

O PLS ESFCEX mantém relação com as seguintes diretrizes estratégicas:

3.1. Plano Estratégico do Exército 2024-2027:



- Objetivo Estratégico 2: aprimorar a contribuição com o desenvolvimento nacional, a paz social e a política externa: cooperar com o desenvolvimento sustentável e priorizar iniciativas que tragam redução de impactos ambientais nas atividades do EB; aprimorar a proteção e o controle ambiental e o apoio ao desenvolvimento sustentável.

3.2. Plano de Gestão ESFCEEx 2024-2027

- Objetivo Estratégico 5: otimizar o emprego de recursos orçamentários e materiais: melhorar de forma continuada, a gestão estratégica, a gestão administrativa, a gestão e infraestrutura de tecnologia da informação (TI) e a gestão orçamentária e financeira da ESFCEEx, pelo efetivo mapeamento dos processos, levantamento dos riscos e pela busca da eficiência e eficácia na utilização dos recursos disponibilizados.

4. METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO

A metodologia de elaboração do PLS está dividida nas seguintes etapas: responsáveis pela elaboração do plano, investigação e diagnóstico, proposição de objetivos e metas, planejamento e implementação, monitoramento e avaliação.

4.1. Responsáveis pela elaboração do plano

O presente documento foi elaborado pela “Equipe de Elaboração do Plano de Logística Sustentável”, designada no Boletim Interno Nr 1/ESFCEEx, de 2 de janeiro de 2025.

A equipe conta com 9 membros, sendo uma equipe multidisciplinar, com representantes de vários setores da ESFCEEx relacionados aos eixos analisados, incluindo a Seção de Gestão Ambiental e seções da Divisão Administrativa.

4.2. Investigação e diagnóstico

- Investigação da situação atual de logística da ESFCEEx;
- Identificação das características das compras públicas realizadas com relação aos critérios e práticas de sustentabilidade;
- Avaliação do desempenho atual em termos de sustentabilidade considerando o consumo de energia elétrica, consumo de água, consumo de materiais e geração de resíduos.



4.3. Proposição de objetivos e metas

- Proposição de objetivos e metas para todos os problemas identificados na etapa anterior, de acordo com cada eixo temático.

4.4. Planejamento e Implementação

- Desenvolvimento de um plano de ação com indicadores de desempenho, responsáveis, prazos, recursos necessários e riscos envolvidos de cada eixo temático, alinhados com as diretrizes estratégicas definidas.
- Execução das ações previstas para o atingimento das metas pelos responsáveis designados, observando-se os prazos estabelecidos.

4.5. Monitoramento

- Solicitação pela comissão gestora às seções responsáveis pelas ações, dos dados para a medição dos indicadores de desempenho de cada ação, semestralmente;
- Consolidação desses dados em planilhas, sistemas ou painéis.

4.6. Avaliação

- Avaliação dos indicadores de desempenho dos resultados obtidos, considerando a efetividades das ações, de inovações e melhorias aplicadas nos indicadores;
- Elaboração do Relatório de Avaliação de Desempenho, anualmente.

5. DIAGNÓSTICO ATUAL

Eixo Temático	Objetivos/Metas
Licitações e contratos	Aumentar os critérios e práticas de sustentabilidade nos processos licitatórios para a contratação de serviços, aquisição de materiais, realização de obras e serviços de engenharia
Material de consumo	Reduzir o consumo de papel, copos descartáveis e serviço de impressão
Energia elétrica	Reduzir o consumo de energia elétrica

Água	Reduzir o consumo de água
Gestão de resíduos sólidos	Destinar adequadamente os resíduos sólidos produzidos

6. PLANO DE AÇÕES E METAS POR EIXO TEMÁTICO

O Plano de Ação encontra-se no Anexo Único deste PLS.

7. IMPLEMENTAÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Após a aprovação, este PLS será publicado no sítio eletrônico da ESFCEX.

A implementação ocorrerá através da execução das ações contidas no Plano de Ação deste PLS pelos responsáveis.

O monitoramento será feito pela comissão gestora através da medição de indicadores de desempenho das metas (do Plano de Ação) e seu registro em planilhas ou similares, a cada semestre.

A avaliação dos indicadores de desempenho das metas registrados nas planilhas de monitoramento será baseada na efetividade das ações realizadas, sendo elaborado um relatório com os resultados obtidos. O Relatório de Avaliação de Desempenho será encaminhado para aprovação e publicação em Boletim Interno da ESFCEX.

Salvador, BA, 31 de dezembro de 2024


JOSÉ EVÂNIO CAVALCANTE DE BRITO JÚNIOR - Cel

Comandante da ESFCEX

ANEXO ÚNICO
PLANO DE AÇÃO E METAS POR EIXO TEMÁTICO

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	Eixo Temático	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Cooperar com o desenvolvimento sustentável e priorizar iniciativas que tragam redução de impactos ambientais nas atividades do EB	Licitações e contratos	Aumentar os critérios e práticas de sustentabilidade nos processos licitatórios para contratação de serviços, aquisição de materiais, realização de obras e serviços de engenharia	Realizar 100% das licitações com critérios de sustentabilidade ambiental	% de licitações com critérios de sustentabilidade ambiental	Treinar os profissionais de licitações e contratos sobre a temática de compras sustentáveis.	SALC	01/01/2025	31/12/2025	Sem custo	Restrição de fornecedores; Dificuldade de elaborar cláusulas sustentáveis do edital
	Material de consumo	Reduzir o consumo de papel, copos descartáveis e serviço de impressão	Reduzir o consumo de papel A4; Reduzir o consumo de copos descartáveis; Reduzir a quantidade de páginas impressas	Quantidade de papel A4 comprada; Quantidade de copos descartáveis comprados; Número total de impressões.	Desenvolver campanha para uso racional de impressoras; Readequar e sistematizar a distribuição de resmas para as seções; Conscientizar o efetivo	DTI Almoxarifado OCA SALC	01/01/2025	31/12/2025	A cargo da ESFCEx	Redução afetar as atividades da OM

B

					para diminuição do uso de copos descartáveis e utilização de alternativas reutilizáveis; Aquisição de copos biodegradáveis				
Energia elétrica	Reduzir o consumo de energia elétrica	Reduzir em 10% o consumo de energia elétrica	Consumo total de energia elétrica	Desenvolver campanha para uso racional de energia elétrica; Racionalizar o uso de condicionadores de ar; Racionalizar o uso de equipamentos eletrônicos; Uso de lâmpadas de LED.	Div Adm	01/01/2025	31/12/2025	A cargo da ESFCEX	Redução afetar as atividades da OM
Água	Reduzir o consumo de água	Reduzir em 10% o consumo de água	Consumo total de água	Desenvolver campanha para uso racional de água; Corrigir e	OCA Fisc Adm	01/01/2025	31/12/2025	A cargo da ESFCEX	Redução afetar as atividades da OM

9

	Gestão de Resíduos Sólidos	Destinar adequadamente os resíduos sólidos produzidos	100% dos resíduos sólidos recolhidos para destinação adequada	Contrato vigente de coleta seletiva de lixo reciclável	reparar vazamentos de água. Desenvolver campanha educativa sobre os tipos de resíduos e formas corretas de descarte, coleta e destinação final; Realizar chamamento público de coleta seletiva.	OCA SALC	01/01/ 2025	31/12/ 2025	Sem custos	Não ter adesão ao chamamento público.